



# NOTRE MISSION

ACFA offre aux enfants vulnérables du Mali un environnement sûr et accueillant qui favorise leur santé, leur apprentissage, leur bonheur et leur succès.

# TABLE OF CONTENTS

<b>4</b>	<b>Résumé</b>
<b>6</b>	<b>Message du Président du conseil d'administration</b>
<b>8</b>	<b>Réalisations 2019</b>
<b>12</b>	<b>Rapport de situation sur les enfants</b>
<b>14</b>	<b>État financier 2019</b>
<b>17</b>	<b>Objectifs ACFA pour 2020</b>

# RÉSUMÉ

Chers amis et sympathisants de ACFA,

Je suis heureuse de vous annoncer une année très réussie à ACFA! Nous avons obtenu plusieurs nouveaux partenariats dans le monde et renforcé les partenariats existants, ce qui a conduit à (1) un bonheur accru des enfants de ACFA grâce à de nouvelles opportunités et (2) au commencement de la construction de notre école au complexe pour enfants de Zorokoro.

Nos enfants nous montrent chaque jour que, s'ils en ont l'occasion, ils peuvent s'épanouir ! Au cours de l'année, ils ont excellé à l'école et dans les sports. Cette année, les enfants ont bénéficié de plusieurs visites de la PDG Kadiatou Fatima Sidibe, des amis de ACFA du Bahreïn en mars et de deux membres du Conseil d'Administration : Fattima et Hamallah en septembre.

Le nouveau partenariat entre ACFA et le Groupe Azalaï en janvier s'est concrétisé par un financement du Groupe Azalaï et du Consulat de Monaco au Mali, tous deux dirigés par M. Mossadeck Bally. En mars, des amis bahreïnais de ACFA ont visité Bamako. Cette visite a débouché sur de nouveaux partenariats non seulement de Bahreïn mais aussi de l'Australie et, en juin, ACFA a commencé la construction des trois premières salles de classe de Zorokoro entièrement financées par les nouveaux partenaires de Bahreïn et d'Australie. Au début de l'été,



notre partenariat avec la Fondation Orange a été renforcé par l'engagement de financer les six prochaines salles de classe de l'école de Zorokoro, et la construction a commencé en août. SEMA est un nouveau partenaire nous soutenant à la fois à travers notre phase de construction et à travers des dons en nature aux enfants de ACFA. En 2019, Malitel a également fait un don en nature à ACFA. Le nouveau partenariat de ACFA avec le Accountability Lab du Mali, dirigé par le Directeur National M. Moussa Kondo, a abouti à la création d'un prix mensuel présenté à l'enfant 'le plus discipliné' de ACFA, une initiative qui a amélioré le comportement des adolescents de ACFA. Du côté américain, cette année, ACFA a acquis un nouveau partenaire, la Perna-Rose Foundation for Hope, ce qui a permis de financer les études des enfants. Saliou Telly, un ancien basketteur malien aux États-Unis, a offert de nombreuses possibilités de mentorat aux enfants de ACFA tout au long de l'année.

Nous demeurons reconnaissants du soutien continu au fil des ans et à travers le monde de la part de donateurs existants tels que CIRA, SIPROVET, BNDA, ARDI, ADDIS Consulting, Joyce et Ken Carpenter, et de la part de plusieurs autres organisations et individus.

Nous basant sur de nombreuses années de succès, nous attendons avec impatience l'année à venir pour rehausser ACFA à un niveau supérieur avec votre aide. La générosité des donateurs est la pierre angulaire du succès de ACFA, et nous sommes ravis de vous avoir dans notre équipe pour soutenir les enfants vulnérables du Mali.



**Kadiatou Fatima Sidibe,**  
PDG - Fondatrice



# MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chers amis et supporters,

2019 a été une année d'avancement concerté vers l'objectif de ACFA de faire sortir 100 enfants vulnérables de la rue et les placer dans un environnement sûr et aimant. Nous nous sommes concentrés sur la collecte de fonds et la rédaction de demandes de subventions, et nous avons obtenu des fonds suffisants pour commencer notre vision d'amener des enfants vulnérables âgés de 3 à 4 ans au complexe pour enfants de Zorokoro, ce que nous prévoyons de faire en 2020. Cela a nécessité des travaux innovants sur le volet de l'école à Zorokoro. Les donateurs au Mali et dans le monde entier ont rendu cela possible, et nous sommes extrêmement reconnaissants envers ces donateurs qui partagent notre vision. Nous remercions également notre merveilleuse rédactrice des subventions, Jenny Boyd, pour avoir identifié des subventions potentielles pour ACFA et pour avoir fait le travail nécessaire pour s'assurer que nos demandes de subventions soient complètes et incluaient la mission et la vision de ACFA. Notre administratrice Teresa Jones est notre bras droit, et nous tenons à lui faire part de notre appréciation pour son travail à ACFA.

Nous avons également la chance d'avoir un incroyable Conseil d'Administration. Plusieurs membres du Conseil d'Administration ont quitté ACFA cette année pour des raisons professionnelles ou personnelles. Je suis particulièrement reconnaissante vers les membres actuels du Conseil qui sont restés dévoués à ACFA. Nous avons également eu la chance d'avoir un certain nombre de stagiaires bénévoles de l'Université George Washington. Ces stagiaires nous ont aidés dans la recherche de subventions et les médias sociaux.

Notre collecte de fonds a été bonne cette année. Nous avons reçu une subvention de la Fondation Perna-Rose for Hope et nous apprécions l'approche collaborative de Perna-Rose avec les organisations à but non lucratif qu'elle soutient. Nous sommes également reconnaissants de l'intérêt général de la Fondation Perna-Rose for Hope pour le travail de ACFA et des suggestions qu'ils ont faites. Au Mali, les donateurs continuent de soutenir le financement ainsi que les dons en nature tels que de la nourriture et des vêtements pour les enfants. Les dons en nature sont tout aussi importants, merci donc à nos donateurs maliens.

Nous sommes reconnaissants à Jamie Fleishhacker qui a galvanisé des volontaires de l'Ambassade des États-Unis au Mali pour venir peindre la maison des enfants à Bamako en l'honneur de la journée de Martin Luther King. Jamie a aidé les enfants de ACFA de plusieurs autres façons, et ce fût très apprécié.

Au début de l'année, Jordan Molnar, membre du Conseil d'Administration, et moi-même avons assisté à la conférence sur l'innovation et la technologie du réseau de la diaspora africaine («ADN») qui s'est tenue à Mountain View, en Californie. C'était la deuxième conférence ADN à laquelle j'ai assisté. C'était instructif d'apprendre comment les membres de la diaspora africaine présents aux États-Unis se tournent vers les pays africains, souhaitant aider et investir dans l'avenir du continent africain. Nous avons établi de bons contacts à la Conférence, ce qui, nous l'espérons, aidera ACFA surtout dans notre objectif de devenir autonome. Dans l'établissement de la relation avec ADN, j'ai également assisté à une conférence ADN d'une journée à Washington, D.C., qui a contribué à trouver de nouveaux bénévoles et donateurs pour ACFA.

Lors de la conférence ADN, nous avons rencontré plusieurs dirigeants de Johnson & Johnson. L'activité de Johnson & Johnson se focalise sur le fournissement des soins de santé à ceux qui en ont le plus besoin en Afrique ainsi que l'investissement pour aider à démarrer des entreprises en Afrique, en particulier celles pour et par les femmes. Nous avons fait équipe avec Johnson & Johnson qui a présenté notre projet de construction d'un centre de santé communautaire à Zorokoro sur son site de financement participatif Caring Crowd. Nous avons dépassé de 14% notre objectif pour la fondation de la clinique de soins de santé et nous sommes reconnaissants pour le complément fourni par Johnson & Johnson.

Enfin, je suis heureuse que nos enfants se portent bien. Ils ont vécu un certain nombre d'expériences merveilleuses au cours de la dernière année, qui sont décrites en détail dans le présent rapport annuel.

Nous apprécions toujours autant nos donateurs au Mali, aux États-Unis et dans le monde. Il est temps de donner aux enfants du Mali un avenir meilleur, et je suis très fière de ce que fait ACFA. Nous sommes ravis de l'année à venir alors que nous commençons littéralement à voir de réels progrès à Zorokoro.

**Lisa Savitt, Chair of the Board**



# RÉALISATIONS 2019

En 2019, ACFA a finalement pris des mesures concrètes pour démarrer les opérations au complexe pour enfants de Zorokoro. ACFA a collecté suffisamment de fonds pour accueillir dix nouveaux enfants qui vivront au complexe pour enfants de Zorokoro et a presque achevé les trois premières salles de classe de l'école de Zorokoro. Les enfants du centre pour enfants de Bamako se portent tous bien, excellent en athlétisme et trouvent leur chemin à l'école ou dans les formations professionnelles. Les activités de ACFA se sont développées à mesure que nous avons recruté de nouveaux membres au Conseil, établi des relations avec de nouveaux donateurs, assisté à plusieurs conférences, et travaillé avec de nombreux bénévoles. Enfin, plusieurs membres du Conseil ont rencontré les enfants à Bamako.

Cette année académique, 8 étudiants sur 12 (67%) sont passés au niveau supérieur. Les enfants continuent d'équilibrer leur travail scolaire avec l'athlétisme, ce qui les passionne beaucoup. Nous offrons aux enfants l'accès à l'escrime, au taekwondo et au basket-ball. Cette année, les enfants ont assisté à l'entraînement de l'équipe nationale de basket-ball du Mali. Ils étaient très contents, car ils ont vécu les parcours professionnels des athlètes de haut niveau et ont pu interagir avec eux.

Ayant manifesté un énorme intérêt pour le tressage des cheveux, nous avons organisé pour Fanta un stage pendant l'été pour améliorer ses compétences en tressage des cheveux. Elle envisage maintenant de se spécialiser dans cette formation professionnelle, et nous explorons



l'opportunité pour elle de passer de l'école ordinaire à l'obtention d'un diplôme dans ce domaine afin qu'elle puisse ouvrir son propre salon de coiffure.

Cette année, ACFA s'est associée et a organisé une session Skype avec les élèves de Little Land Nursery au Koweït. Little Land Nursery prévoit de collecter des articles pour les enfants de ACFA, et ils ont également publié des photos de l'événement Skype sur Instagram, améliorant la sensibilisation mondiale à ACFA.

Diakassan et Korotoumou ont rejoint l'équipe nationale du taekwondo du Mali et s'entraînent avec eux. Elles ont toutes deux participé à de nombreuses compétitions tout au long de l'année et ont remporté plusieurs médailles d'or et d'argent.

Diakassan continue d'exceller et de prospérer en escrime. Elle a été sélectionnée pour participer à la compétition mondiale d'escrime organisée à Bamako en juin 2019 et a remporté une médaille d'argent et un prix pécuniaire. De plus, elle a participé avec Billy, Sale et Korotoumou aux jeux olympiques d'escrime du Mali en décembre 2019 où elle a remporté le titre de championne du Mali 2019 avec une médaille d'or.

Comme d'habitude, les enfants ont visité leurs familles élargies pendant l'été et ont apprécié les interactions avec leurs frères et sœurs.

ACFA a activement recherché des fonds en rencontrant des donateurs et des donateurs potentiels, en rédigeant des demandes de subventions et en organisant des collectes de fonds locales aux États-Unis. ACFA a également reçu une contribution élargie d'individus. En janvier 2019, deux membres du Conseil d'Administration ont assisté à la conférence annuelle du réseau de la diaspora africaine à Silicon Valley, en Californie. Cette conférence nous a permis de nous connecter avec de nombreux chefs d'entreprise influents, ONGs et entrepreneurs de la diaspora africaine. La participation à la conférence nous a permis de mieux comprendre de nouveaux

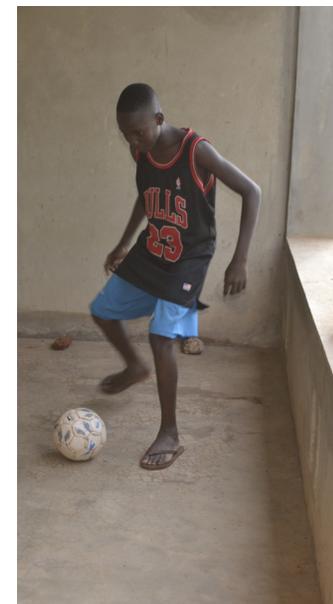


projets pour faire avancer Zorokoro.

ACFA a organisé une collecte de fonds à la Solly's Tavern à Washington, D.C. Kadiatou a pu être présente à cette collecte de fonds où ACFA était l'organisme à but non lucratif en vedette lors de la Soirée Trivia du restaurant. Outre la collecte de fonds pour ACFA, nous avons tous passé un bon moment et nous avons conquis plusieurs nouveaux donateurs.

En mars, Kadiatou s'est rendue au Mali pendant une semaine avec des donateurs du Bahreïn. Pendant leur séjour au Mali, les donateurs du Bahreïn ont rencontré à plusieurs reprises les enfants et le personnel et ont visité le complexe pour enfants de Zorokoro. En conséquence, les amis bahreïniens et australiens de ACFA ont financé la construction des trois premières salles de classe à Zorokoro. Lors de sa visite d'été au Mali, Kadiatou a collaboré avec une amie, Mme Narema Kone, qui dirige l'école Graine D'Eveil, à Bamako. Cette réunion a été inestimable, car nous avons reçu la documentation nécessaire à déposer auprès du gouvernement pour créer et ouvrir l'école ainsi que la documentation pour le fonctionnement de l'école. Les conseils reçus sur la gestion de l'école ont également été inestimables. De plus, lors de cette visite, un supporter de ACFA de Dubaï a fait don de fonds destinés à l'achat de moutons pour les enfants. Par conséquent, ACFA a démarré son activité d'élevage durable en mars 2019. À la fin de l'année, le troupeau de moutons était passé de 3 à 5 têtes.

Kadiatou et Aissata Thiam, membre du Conseil d'Administration de ACFA, ont également rencontré IntraHealth à Bamako dans le but de s'associer pour fournir



un soutien médical supplémentaire aux enfants. Nous espérons que le partenariat se concentrera sur divers domaines à l'avenir, y compris : (1) le recrutement de personnel médical et la formation pour la clinique de soins de santé ACFA une fois construite, (2) le leadership et l'autonomisation des filles pensionnaires de ACFA, et (3) l'utilisation de l'informatique dans le cadre de la santé.

Le partenariat avec M. Mossadeck Bally, président et chef de la direction du groupe Azalaï Hotels, et Consul général de Monaco au Mali, s'est traduit par le soutien de ses deux organisations. De plus, à travers lui, Kadiatou a établi une relation avec la Coopération internationale de Monaco et la Croix-Rouge de Monaco à la fois par le biais de ses opérations au Mali et également en leur rendant visite et en leur faisant une présentation dans leurs locaux à Monaco. Des représentants de la Coopération internationale de Monaco durant leur visite au Mali ont aussi visité les enfants du foyer pour enfants de ACFA à Bamako ainsi que le complexe pour enfants de Zorokoro.

Nous sommes fiers des réalisations de 2019 qui permettent finalement à ACFA à aller de l'avant avec sa vision et son objectif d'aider les enfants vulnérables au Mali. Nous savons tous que les enfants sont l'avenir, et ACFA espère que, dans une petite mesure, nous pourrons non seulement faire une différence dans la vie des enfants de ACFA, mais aussi contribuer au développement social et économique du Mali.



# RAPPORT DE SITUATION SUR LES ENFANTS

En 2019, les enfants de ACFA ont bénéficié du mentorat de dirigeants sportifs du monde entier. Les joueurs de basket-ball maliens et américains se sont chargés de guider nos enfants. Ils ont passé de nombreuses heures avec les enfants à expliquer comment la discipline et le travail acharné ont mené à leur succès. Cela a donné une certaine perspective aux enfants de ACFA et leur servira dans les années à venir. Certains de ces mentors sont d'anciens et actuels basketteurs internationaux qui ont été présentés à ACFA par M. Saliou Telly, ancien basketteur de l'Université du Maryland, et M. Moussa Kondo, directeur du Mali Accountability Lab.

En outre, M. Kondo et M. Telly ont exposé les enfants à d'autres opportunités liées au sport, notamment une réunion avec l'équipe nationale de basket-ball du Mali et la participation à leur séance d'entraînement. Ce fut une excellente occasion de leadership et de mentorat non seulement pour nos joueurs de basket-ball, mais aussi pour tous nos enfants. Ces liens ont donné aux enfants l'occasion d'échanger avec les membres de l'équipe nationale qui ont non seulement partagé des moments amusants avec les enfants, mais surtout, leur ont fourni des conseils et des encouragements ainsi que leur disponibilité pour un mentorat continu et précieux.

M. Kondo, par l'entremise du Accountability Lab, a lancé un programme mensuel de récompenses financières disciplinaires pour les enfants. Le lauréat est sélectionné en fonction du nombre de points gagnés au cours du mois grâce aux interactions avec les enseignants et les entraîneurs sportifs ainsi qu'avec le personnel assurant la prise en charge directe des enfants de Bamako.

L'introduction de services de santé mentale chez ACFA continue d'être utile, surtout maintenant que les enfants sont des adolescents. En plus de nous assurer que notre personnel est correctement formé, lorsque cela est nécessaire, nous facilitons également l'assistance d'experts en la matière par le biais d'organisations partenaires telles que SAMU Social et IntraHealth.

Dans l'ensemble, les enfants ont été en bonne santé cette année, bien qu'un garçon ait reçu un diagnostic de drépanocytose et ait eu besoin de transfusions sanguines et un autre a subi une opération de l'appendicite. Ces situations sanitaires ainsi que beaucoup d'autres ont été facilitées par le Dr Hamet

Pierre Touré, qui a continué de soutenir nos efforts sur le terrain à Bamako. ACFA travaille avec un nutritionniste pour des recommandations de régime pour s'assurer que les enfants reçoivent un régime approprié assurant leur bonne croissance.

Sur le plan scolaire, certains enfants continuent de s'épanouir tandis que d'autres se battent bien pour s'améliorer. Nous continuons nos services de tutorat à domicile. Une nouvelle mesure d'atténuation mise en œuvre cette année limitait l'accès aux sports pour plusieurs garçons afin qu'ils puissent se concentrer sur leurs exigences scolaires. Cela s'est avéré un succès. Fanta est très intéressée par le tressage des cheveux, et ACFA évalue donc la possibilité qu'elle poursuive une formation professionnelle en coiffure, discipline qu'elle pratique actuellement en tant qu'activité extrascolaire. Alors que nos deux garçons les plus âgés ont réussi l'examen national, les deux garçons suivants n'ont pas réussi cette année, mais passeront l'examen à nouveau l'année prochaine.

Au sport, les joueurs de basket de ACFA ont participé avec succès à plusieurs tournois, à la fois inter-comté et inter-écoles, et ont remporté l'un des matchs contre Fasso Kanou. Adama a été sélectionné et a participé au camp de basket-ball de Bamako Commune VI, offrant ainsi des opportunités de sélection aux principaux clubs du monde entier. Diakassan continue de s'épanouir et a été sélectionnée pour intégrer l'équipe nationale d'escrime du Mali. À ce titre, elle a participé aux Jeux africains de 2019 en Algérie. Contrairement à l'année dernière, elle n'a pas remporté de médaille cette année, mais elle a reçu un prix pécuniaire. De plus, sa belle participation au Championnat d'Afrique d'escrime de juin lui a permis de remporter un prix pécuniaire. Au total, les enfants ont reçu quatre médailles d'or et une médaille d'argent en taekwondo et en escrime.



# ÉTAT FINANCIER 2019

## REVENU

ACFA a reçu des revenus considérablement plus élevés en 2019 par rapport à 2018: 142 545 USD et 44 402 USD respectivement. Cela s'explique à la fois (1) par une augmentation des dons reçus de donateurs existants comme la Fondation Orange et SIPROVET et (2) la mise en place de nouveaux partenariats avec des amis de ACFA provenant de Bahreïn et d'Australie, le Consulat de Monaco, le Groupe Azalaï, la Perna-Rose Foundation for Hope, SEMA, Accountability Lab du Mali etc ...

En 2019, les Amis de ACFA au Bahreïn et en Australie ont fait don de 27 873 USD à ACFA pour la construction d'écoles et la garde d'enfants à Bamako. La construction des trois salles de classe a commencé en juin et s'achèvera début 2020. La Fondation Orange a considérablement augmenté son don à ACFA. Le don de cette année comprenait les dons en nature habituels sous forme de nourriture pour les enfants et un partenariat renforcé qui a permis à ACFA de recevoir des fonds supplémentaires de 33 640 USD destinés à la construction de six salles de classe à Zorokoro. La construction de ces salles de classe a commencé en août et s'achèvera à temps pour l'année scolaire 2020.

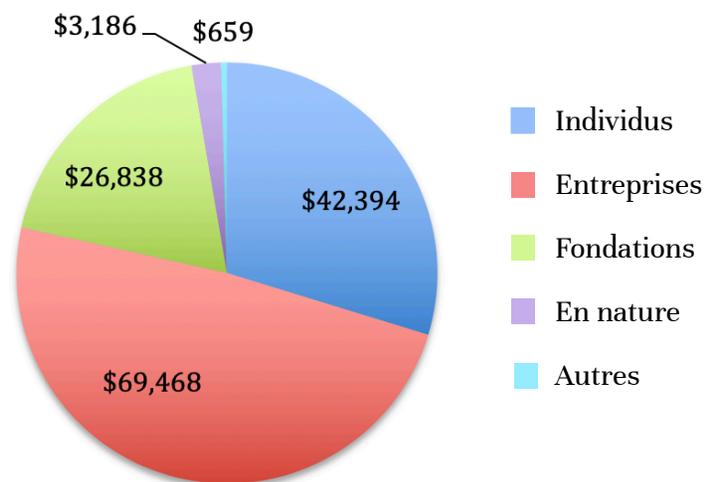
Trois sociétés au Mali ont fourni plus de 80% des dons d'entreprises de ACFA en 2019. L'important don de capital de la Fondation Orange représentait 48% des dons d'entreprise de ACFA en 2019. En ampleur, ils sont suivis par CIRA qui a fait un don de 13 189 USD (19%) et le Groupe Azalaï qui a fait un don de 8 793 USD (13%). SIPROVET, le Consulat de Monaco au Mali et la BNDA ont fourni respectivement 5%, 3% et 3% des dons d'entreprise de ACFA. Malgré ces dons, ACFA reste fragile en matière de liquidités, notamment pour le centre pour enfants de Bamako. À la fin de 2019, 79% des actifs financiers de ACFA (67 479 USD) étaient destinés à la construction ou aux opérations à Zorokoro.

En 2019, ACFA a reçu un premier don en nature de Malitel sous forme de nourriture destinée aux enfants d'une valeur de 700 USD.

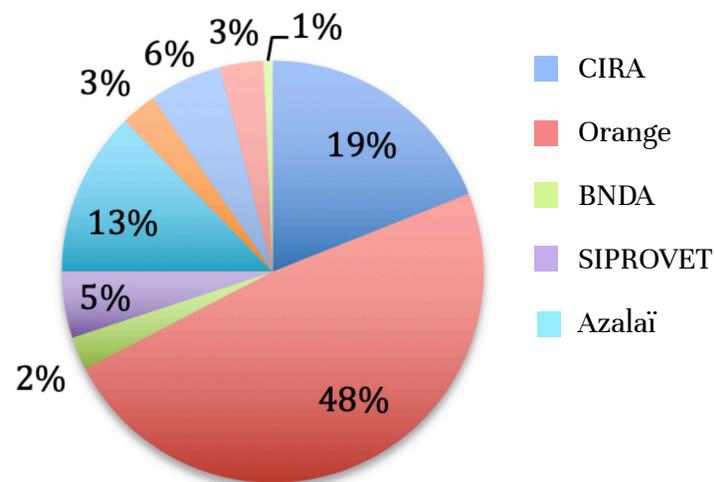
Les nouveaux partenariats de ACFA avec le Groupe Azalaï et le Consulat de Monaco ont donné lieu à des dons totalisant 11 100 USD en 2019. Deux autres nouveaux partenariats au Mali ont abouti à un soutien à ACFA en 2019: SEMA a fait un don de 1 890 USD pour la construction de l'école et Accountability Lab of Mali s'est engagé auprès de ACFA à fournir un soutien de leadership aux enfants et l'établissement d'un programme mensuel de prix pour les enfants les plus disciplinés. Le résultat de ces programmes a été une amélioration du comportement des adolescents de ACFA-Mali.

Du côté américain, le nouveau partenariat avec la Fondation Perna-Rose for Hope a permis à ACFA de recevoir 7 500 USD pour le financement de l'éducation à Bamako.

## ACFA 2019 REVENUS



## ACFA 2019 DONATIONS D'ENTREPRISES



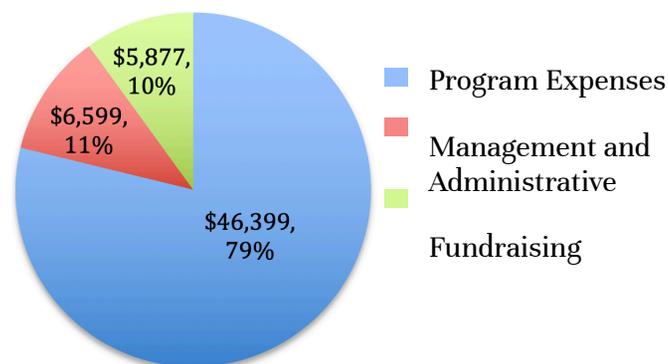
# ÉTAT FINANCIER 2019

## DÉPENSES

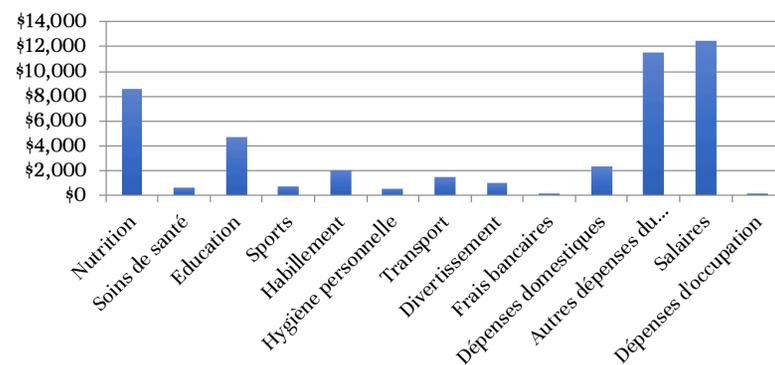
En 2019, ACFA a dépensé 79% de ses dépenses dans les services du programme en prenant directement soin des enfants. Les services du programme comprenaient la nutrition, les soins de santé, les vêtements, l'hygiène personnelle, l'école professionnelle et régulière, le salaire des employés qui s'occupent directement des enfants, le transport des enfants aux événements, les divertissements pour enfants et les frais de sécurité et de services publics pour la maison où vivent les enfants. Les frais de gestion et d'administration de ACFA pour 2019 étaient de 6 599 USD, tandis que les frais de collecte de fonds étaient de 5 877 USD. Ces frais de collecte de fonds comprennent à la fois les frais de don en ligne et les frais de rédacteur de subventions de ACFA.

En 2019, 27% des dépenses du programme ont été dépensées en salaires, rémunérant les employés qui s'occupent quotidiennement des enfants. La nutrition et l'éducation représentaient respectivement 18% et 10%. Les frais de scolarité comprenaient les frais de scolarité dans une école privée, les fournitures scolaires et les uniformes, le tutorat ainsi que les frais de cours parascolaires toute l'année, de formation professionnelle, etc. La catégorie «Autres services du programme» comprend les frais liés à la sécurité au foyer pour enfants de Bamako et au Complexe pour enfants de Zorokoro, les services publics du foyer pour enfants de Bamako et d'autres services publics tels que l'aide à la communication, ainsi que d'autres frais administratifs associés au nouveau site de Zorokoro, tels que les tests de terrain et d'eau avant la construction.

## ACFA 2019 DÉPENSES



## ACFA 2019 DÉPENSES DU PROGRAMME PAR CATÉGORIE



# OBJECTIFS ACFA POUR 2020

À la fin de l'année, le Conseil d'Administration de ACFA avait réalisé des progrès sur le complexe pour enfants de Zorokoro et collecté des fonds suffisants pour accueillir dix enfants vulnérables en 2020. Alors que nous regardons vers 2020, le Conseil d'Administration continue d'aller de l'avant avec les plans suivants:

1. Ouvrir Zorokoro d'ici avril 2020 avec la recherche de dix nouveaux enfants vulnérables âgés de 3 à 4 ans. Pour ce faire, nous travaillerons à la fois à la recherche des nouveaux enfants et à l'embauche du personnel qui s'occupera d'eux. Cette stratégie nous permettra de prendre soin des nouveaux enfants et de les voir grandir avec nous pendant les deux prochaines années pendant que nous construisons l'école primaire de Zorokoro. Nous collaborerons également avec l'administration du Mali pour nous assurer que nous remplissons toutes les conditions administratives pour ouvrir officiellement le complexe pour enfants de Zorokoro, y compris l'école.
2. Ouvrir notre jardin d'enfants d'ici octobre 2020 et permettre non seulement à nos dix nouveaux enfants d'y assister, mais aussi d'inscrire 20 autres enfants vulnérables des huit villages environnants qui vivent dans des conditions difficiles avec leurs parents. En plus de l'instruction fournie au jardin d'enfants, tous les enfants recevront trois repas et deux collations par jour. La plupart des enfants du village ne reçoivent pas de repas à la maison, et donc, pour s'assurer qu'ils sont bien nourris, nous fournirons la nourriture à l'école.
3. Achever la construction des six premières salles de classe et de leurs toilettes respectives: trois jardins d'enfants et trois salles de classe du C.P. au C.E. 2. Ceci est en voie d'achèvement car le financement est déjà obtenu.
4. Collecter des fonds pour les six prochaines salles de classe (du C.M. 1 au 3ème) et les toilettes restantes pour soutenir l'ensemble de l'école.
5. Améliorer nos partenariats existants et en créer de nouveaux. Nos partenariats à long terme, tels que CIRA, SIPROVET et la Fondation Orange, ont doublé leur soutien à ACFA cette année. Nous avons acquis de nouveaux partenariats comme le Groupe Azalaï et le Consulat de Monaco au Mali, et la Fondation Perna-Rose for Hope aux États-Unis. Nous avons l'intention de tirer parti de ces partenariats existants pour accroître leur impact sur les enfants vulnérables du Mali en aidant à identifier de nouveaux partenaires.

6. Nous avons également l'intention de tirer parti de notre partenariat existant avec la Columbia Business School dans le cadre du projet Pangea. Notre projet de l'année prochaine consistera à établir un modèle opérationnel pour gérer deux sites au Mali: la maison des enfants de Bamako et le complexe pour enfants de Zorokoro.
7. En cette fin d'année, nous avons des postes vacants au sein de notre Conseil d'Administration. Notre objectif des nouvelles positions porte sur des profils qui allient avec l'éducation, la sensibilisation et l'expertise en collecte de fonds.
8. L'un des plus grands défis auxquels nous sommes confrontés aujourd'hui est le manque d'un directeur de programme à plein temps à Bamako. À ce jour, ACFA a utilisé les services à temps partiel d'un comptable. Nous travaillerons activement à l'embauche d'un directeur de programme à temps plein pour assurer une gestion adéquate de nos opérations au Mali.
9. Enfin, en 2020, nous avons l'intention de planifier et de rechercher des financements pour au moins un projet durable qui injectera périodiquement des fonds dans ACFA.

Pour terminer, nous espérons doubler notre impact en 2020, grâce au soutien continu de nos donateurs. Merci pour votre aide alors que nous transformons l'espoir en réalité pour de nombreux enfants vulnérables au Mali.

